в диссертационный совет 24.2.276.04
при ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»

Отзыв

официального оппонента – доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономической безопасности производственных комплексов института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» – Криворотова Вадима Васильевича на диссертационную работу Кондакова Максима Викторовича на тему «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Актуальность избранной темы диссертационного исследования

Для дальнейшего развития российской экономики необходим поиск путей интенсивного роста, что обусловлено ограниченностью ресурсов и острой конкуренцией. Учитывая цели обеспечения импортонезависимости и технологического суверенитета страны, можно отметить, что промышленным предприятиям необходимы оптимизация ресурсной базы и повышение конкурентоспособности.

Концепция бережливого производства способна повысить эффективность бизнеса за счёт снижения потерь и привести к появлению у компании большего количества конкурентных преимуществ, включая гарантию высокого качества товара, сокращение времени поставки, рост лояльности потребителей и укрепление репутации на рынке.

Актуальность и перспективность исследований, направленных на развитие теоретических и методических положений оценки и повышения конкурентоспособности предприятий промышленного комплекса Российской Федерации на основе бережливого производства, аргументируется также наличием государственных проектов в областях производительности труда и конкурентоспособности организаций. Отдельными субъектами страны также реализуются соответствующие программы.

Следует отметить, что повышение конкурентоспособности промышленного предприятия является главным фактором, способным обеспечить до 2030 года устойчивое экономическое развитие отраслей промышленности нашей страны в соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации.

Таким образом, гипотеза о том, что внедрение инструментов бережливого производства оказывает положительное влияние на повышение конкурентоспособности компании, является актуальной для рассмотрения.

Характеристика структуры и содержания диссертации

Структура диссертационной работы Кондакова Максима Викторовича последовательна и логична. Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы, списка иллюстративного материала и приложений, содержит 14 рисунков и 50 таблиц. Работа оформлена в соответствии с требованиями Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, текст изложен на высоком научном уровне, представлен грамотным профессиональным языком.

В качестве цели исследования автор определил формирование научно обоснованных теоретических и методических положений, практических рекомендаций в части оценки и повышения уровня конкурентоспособности промышленных предприятий Российской Федерации на основе концепции бережливого производства.

Цель работы потребовала постановки и решения определённого круга задач, чётко сформулированных автором, что позволило ему выработать ценные результаты, обладающие научной новизной и характеризующиеся теоретической и практической значимостью.

В первой главе исследованы сущность конкурентоспособности продукции, конкурентоспособности предприятия, проанализировано соотношение двух понятий, сформированы данные относительно наличия взаимосвязи терминов на основе изучения научной литературы (с. 16-23). Определено, что бережливое производство способно повысить конкурентоспособность продукции, оптимизировать ресурсную базу, сделать персонал эффективной составляющей компании, а также усилить рыночные позиции предприятия (с. 23-26). Обоснован вывод о наличии соподчинённости внутренних детерминант конкурентоспособности предприятия (с. 26-30). Осуществлён анализ теории и практики бережливого производства на современном этапе развития экономики Российской Федерации, сформированы автором сущностные характеристики современной интерпретации концепции бережливого производства (с. 30-36). Аргументировано, что бережливое производство является важным инструментом для повышения уровня конкурентоспособности предприятия, на основании чего автором сделан вывод о целесообразности учета в методике оценки конкурентоспособности промышленной компании специфики концепции бережливого производства (с. 37-49). Разработана функциональная схема взаимосвязи детерминант бережливой конкурентоспособности (с. 52-54). Особый интерес представляет предложенный автором новый экономический термин «бережливая конкурентоспособность» и его характеристика применительно к этапам жизненного цикла предприятия (с. 56-57).

Во второй главе проведён анализ форм и направлений государственной поддержки по внедрению концепции бережливого производства на промышленных предприятиях (с. 62-67). Представлены государственные программы по повышению конкурентоспособности промышленных

компаний, раскрыты проблемы обрабатывающей промышленности в целом (с. 68-74). Для исследования связей и зависимости показателей бережливого производства и конкурентоспособности предприятий промышленности успешно применён метод корреляционно-регрессионного анализа (с. 79-81). Практическое значение имеет осуществлённая автором систематизация наиболее распространённых актуальных проблем в области обеспечения конкурентоспособности российских предприятий и производимой ими продукции, а также использования ресурсной базы промышленности; для решения каждой из проблем предложен приоритетный инструмент концепции бережливого производства (с. 84-90). Разработана авторская классификация и методика оценки потерь бережливого производства (с. 91-110), на базе которой сформирован концептуальный методический подход для оценки уровня бережливой конкурентоспособности промышленного предприятия (с. 108-110).

В третьей главе автором представлены заслуживающая особого внимания методика оценки и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства (с. 116-135). В авторской методике содержатся три этапа, соответствующих оперативному, тактическому и стратегическому уровням обеспечения конкурентоспособности предприятия. Сформировано содержание этапов методики, предложены метрики конкурентоспособности предприятия и обоснована их взаимосвязь, изложен алгоритм расчёта показателей методики для каждого из модулей различных этапов. В одном из параграфов главы произведена апробация методики на оперативном и тактическом уровнях обеспечения конкурентоспособности предприятия (с. 136-148); сделан вывод о перспективных направлениях и возможностях применения инструментов бережливого производства для обеспечения конкурентоспособности предприятия как на оперативном, так и на тактическом уровнях (с. 149-151). Далее произведён расчёт комплексного показателя конкурентоспособности предприятия на стратегическом уровне и определены направления её повышения с учётом возможностей бережливого производства (с. 152-161). Представлена экспертная оценка взаимосвязи бережливого производства с составляющими стратегического уровня обеспечения конкурентоспособности, выработаны универсальные практические рекомендации промышленным предприятиям для оценки и разработки направлений повышения конкурентоспособности на основе концепции бережливого производства с использованием авторской методики (с. 159-163).

Диссертацию завершает заключение, содержащее основные выводы и обоснованные рекомендации по решению исследуемых проблем.

В целом представленная работа свидетельствует о высокой квалификации автора, она обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью обоснованы и всесторонне проработаны.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Представленные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации научно обоснованы, аргументированы и достоверны. В работе удачно сочетаются теоретические исследования, широко охватывающие фактический материал, анализ значительного объёма статистической информации, а также собственные исследования диссертанта.

Автором проведён глубокий анализ трудов отечественных и зарубежных учёных, рассматривающих вопросы конкурентоспособности промышленных предприятий. Кондаков Максим Викторович в процессе работы использовал разнообразные методы исследования, включая аналогию, моделирование, индукцию, дедукцию, формализацию, абстрагирование.

Высокая степень обоснованности полученных результатов подтверждается обширными статистическими и аналитическими материалами нормативно-правовых документов, данных Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Банка России, Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», Федерального центра компетенций в сфере производительности труда, Фонда развития промышленности, Российского экспортного центра, Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», Белгородского регионального центра компетенций.

Не вызывает сомнений достоверность результатов исследования в силу достаточного уровня апробации. Основные положения и выводы диссертационной работы были представлены и получили одобрение на международных, всероссийских конференциях. По материалам исследования опубликовано 27 научных работ, в том числе 5 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Новизна научных результатов диссертационного исследования

Анализ содержания и структуры диссертации позволяет утверждать, что автором получены результаты, обладающие элементами научной новизны.

К наиболее существенным результатам, обладающих научной новизной, можно отнести:

1. Выявлены и обоснованы сопряжённые с бережливым производством внутренние детерминанты конкурентоспособности промышленного предприятия, представлена их взаимосвязь в виде функциональной схемы (с. 21-44).

2. Определено понятие «бережливой конкурентоспособности» и выделены ее специфические черты на различных этапах жизненного цикла промышленной компании (с. 52-57).

3. Определены инструменты концепции бережливого производства для решения ряда проблем в сформированных автором областях, значимых для

обеспечения конкурентоспособности промышленного комплекса российской экономики (с. 84-91).

4. Разработаны методические положения экономической оценки потерь, выделяемых в соответствии с концепцией бережливого производства на промышленных предприятиях (с. 91-110).

5. Сформирована трёхуровневая методика оценки и основанные на результатах её практического применения направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства (с. 116-161).

Полагаем, диссертант успешно сумел исследовать и проанализировать теоретические, методологические и практические вопросы и проблемы в области оценки н направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства.

Внедрение разработанных автором рекомендаций позволит объективнее и тщательнее подходить к оценке и выбору способов повышения конкурентоспособности предприятия, а также обеспечат формирование и развитие конкурентных преимуществ промышленных предприятий с учётом инструментов бережливого производства.

Теоретическая и практическая значимость

Выполненная диссертация свидетельствует о высоком уровне научной квалификации автора, его новаторском мышлении, понимании качественного и количественного анализа, диалектики общего и частного, базиса и надстройки. В работе предложен ряд интересных в научном плане и перспективных в практическом отношении обобщений, обладающих научной новизной.

Теоретическая значимость полученных автором результатов состоит в разработке и обосновании научно-методических положений в части оценки н направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства.

Практическая значимость результатов исследования заключается в универсальном характере разработанных научных положений, которые могут быть спроецированы на различные отрасли российской экономики.

Данные разработки могут быть использованы промышленными предприятиями, а также образовательными учреждениями в целях применения в учебном процессе и при выполнении научно-исследовательских работ.

Дискуссионные положения и замечания

Несмотря на общую положительную оценку, диссертационное исследование не лишено дискуссионных моментов, к нему имеются замечания, в частности:

1. В п. 1.1 требуются более выраженные основания для выбора занимаемой автором позиции в части подхода к определению рассматриваемого понятия конкурентоспособности предприятия (с. 18).

2. Работу существенно усилил бы эволюционный срез по отношению к определению сущностных характеристик бережливого производства (с. 35-36).

3. Авторский тезис о соотношении конкурентоспособности и бережливой конкурентоспособности промышленного предприятия следовало бы обосновать более детально с учётом мнений российских и мировых учёных в данной области (с. 52).

4. Для большей обоснованности результатов корреляционно-регрессионного анализа, приводимого автором для изучения связи между показателями бережливого производства и конкурентоспособности предприятий промышленности, целесообразнее использовать многофакторную модель исследования (с. 79-81).

5. В диссертации не представлена достаточная аргументация для основания разделения инструментов концепции бережливого производства на общие и специальные (с. 83), что при более основательной проработке могло бы претендовать на результат с элементами научной новизны.

6. В п. 3.3 следовало привести более комплексное обоснование целесообразности учёта бережливого производства как фактора повышения стоимости предприятия (с. 158).

Отмеченные положения не изменяют общей высокой оценки проведенного Кондаковым Максимом Викторовичем исследования, его теоретической и практической значимости, а также не оказывают существенного влияния на уровень качества, достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Они могут послужить основой для дальнейших научных и методических изысканий автора.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней

Кондаков Максим Викторович показал себя как состоявшийся учёный, владеющий аппаратом исследования, применяющий современные научные методы, способный к постановке и решению сложных экономических задач, проявил глубокие теоретические знания, продемонстрировал наличие способностей к дальнейшей научной деятельности.

Диссертация Кондакова Максима Викторовича на тему «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства» является актуальной, выполненной самостоятельно, завершенной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится обоснованный теоретико-методический подход к решению научной задачи, имеющей существенное значение для развития экономики страны.

Диссертация является актуальной с точки зрения обозначенной проблематики, обладает внутренним единством и логикой изложения, научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Публикации автора, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК РФ, Scopus, и автореферат в полной мере соответствуют работе и отражают сделанные автором выводы и сформулированные им предложения.

Диссертационное исследование Кондакова М.В. соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого 24.09.2013 Постановлением Правительства Российской Федерации № 842. Работа выполнена в рамках Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), а именно п. 2.3. «Ресурсная база промышленного развития», п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции».

Таким образом, автор работы Кондаков Максим Викторович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Официальный оппонент:
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономической
безопасности производственных
комплексов института экономики
и управления ФГАОУ ВО «Уральский
федеральный университет имени первого
Президента России Б.Н. Ельцина»,
научная специальность 08.00.05.
«Экономика и управление
народным хозяйством»
«19» мая 2025 года

Криворотов Вадим Васильевич

Подпись Криворотова В.В. заверяю:

Учёный секретарь УрФУ В.А. Морозова

Контактные данные:
Россия, 620062, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19
Телефон: +7 912 289 26 28
Адрес электронной почты: v_krivorotov@mail.ru
Сайт организации: https://urfu.ru/ru